

RELATÓRIO DE ATIVIDADES 2025



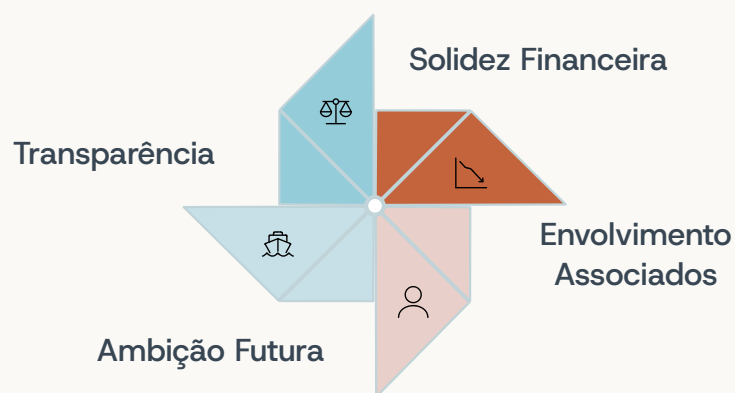
2025: ANO DE CONSOLIDAÇÃO

30 Anos a Edificar o Futuro

Em 2025, a ADEPE não celebrou apenas três décadas de existência, celebrou a sua capacidade de se transformar e liderar com eficácia. Este foi um ano de progressos profundos, onde a estratégia se aliou à consistência para elevar a nossa performance administrativa e operacional.

Pautámos a nossa atuação pela transparência e pelo rigor, alcançando uma solidez financeira evidente na redução de 10% do passivo e num envolvimento histórico dos nossos associados. Este compromisso coletivo permitiu-nos olhar para lá do horizonte imediato e dar início a um projeto estruturante: o CENTRO MAR OESTE. A ser instalado na icónica Nau dos Corvos, este centro será o motor de conhecimento e valorização do Mar da Região Oeste.

Hoje, reafirmamos que a estabilidade presente é o alicerce para a ambição futura. Com 30 anos de história, a ADEPE demonstra que a eficiência e o rigor são o caminho mais seguro para continuar a servir, com impacto e inovação, as comunidades que nos definem.





DOMÍNIOS ESTRATÉGICOS

01 | GESTÃO E QUALIDADE

Intervenção organizacional que tenha como base a qualidade dos serviços e das respostas às solicitações das associadas e dos parceiros institucionais, em prol do desenvolvimento do território e das suas comunidades.

Apostar na sustentabilidade organizacional, bem como desenvolvimento de atividades que respondam às reais necessidades diagnosticadas relativamente ao universo de entidades associadas e ao contexto em que estas se inserem.

Meios e Recursos



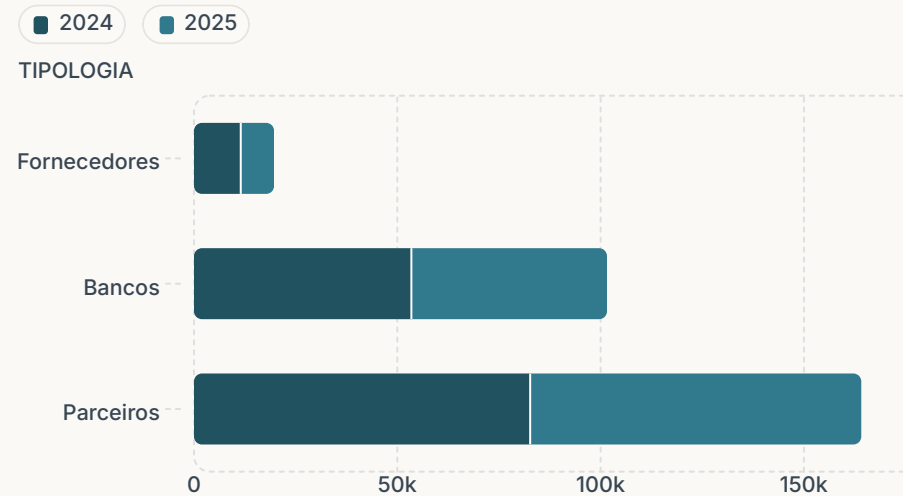
- ✓ Gestão apresenta trajetória sólida de redução da dívida
 - redução de ~20% entre 2023 e 2025) com eficiência operacional

- ✓ Ajustamento do quadro de Recursos Humanos aos desafios de contexto.

Gestão da Dívida

79.89%

Total conversion rate

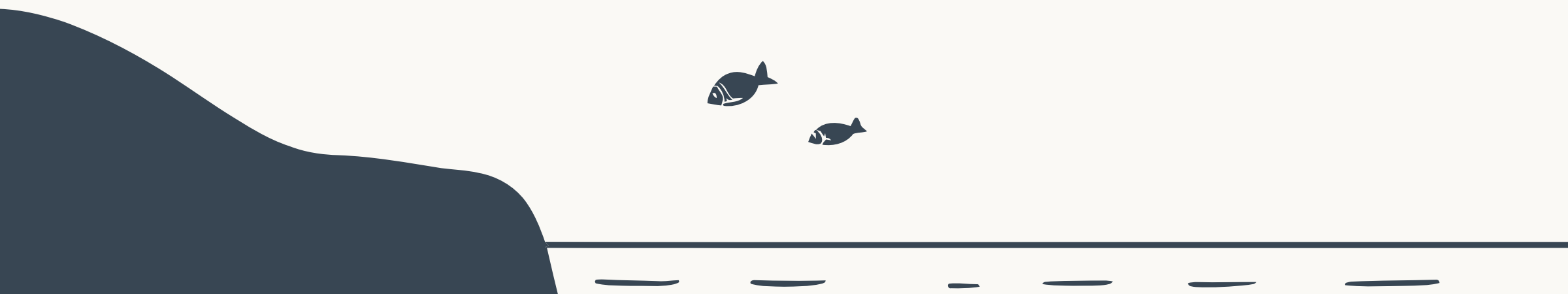


Estrutura Recursos Humanos

3 colaboradoras

3 mulheres

Todas em situação efetividade



DOMÍNIOS ESTRATÉGICOS

02 | PROXIMIDADE E DESENVOLVIMENTO

Intervenção focada na consolidação do GAL Oeste Costeiro, com o objetivo claro de atingir 100% de execução em 2025.

Através de uma relação de proximidade com os nossos parceiros, pretendemos diversificar a nossa atuação em setores sub-representados, apostando na formação e na promoção da identidade local através do projeto âncora Centro Mar Oeste-

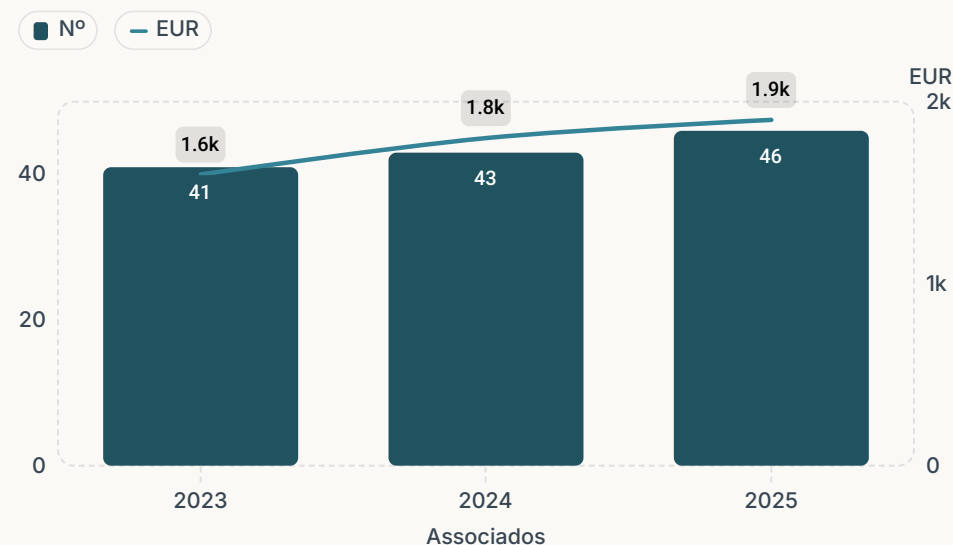
Consolidação institucional



✓ Estratégia de crescimento sustentabilidade financeira superada:

- 3 novos associados
- aumento da receita de quotas para o patamar dos 1,9 mil euros em 2025.
- Uma associação mais robusta e uma gestão focada na regularização e valorização do nosso quadro social.

Associados: Adesão / Quotas pagas



PROXIMIDADE E DESENVOLVIMENTO

Serviços Externos



Apoio na apresentação de pedidos de reembolso dos Planos de Produção e Comercialização anuais e, também, nos esclarecimentos em sede de análise e auditorias.

- ✓ Operacionalização da prestação de consultoria especializada

Formação



✓ Leader Oeste – PME
Sustentáveis e Competitivas

✓ LEADEROESTE, em parceria
com ADEPE

- **Modalidade:** Formação-Ação para PME
- **Duração:** 24 meses Execução
- **Missão:** Promover a capacitação e transformação organizacional de micro e pequenas empresas da Região Centro, focando na competitividade, sustentabilidade (ESG) e resiliência face às transições verde e digital.
- **Beneficiários:** 38 PM / Envolvimento de 89 ativos (empresários, gestores e trabalhadores).
- **Investimento Total:** 526.218,75 € / **Apoio Público (FSE+):** 90%
- **Áreas de Intervenção**

Critérios ESG (Sustentabilidade)

Foco em
eficiência de
recursos, gestão
ambiental,
igualdade, ética e
reporte de
sustentabilidade



Competitividade:

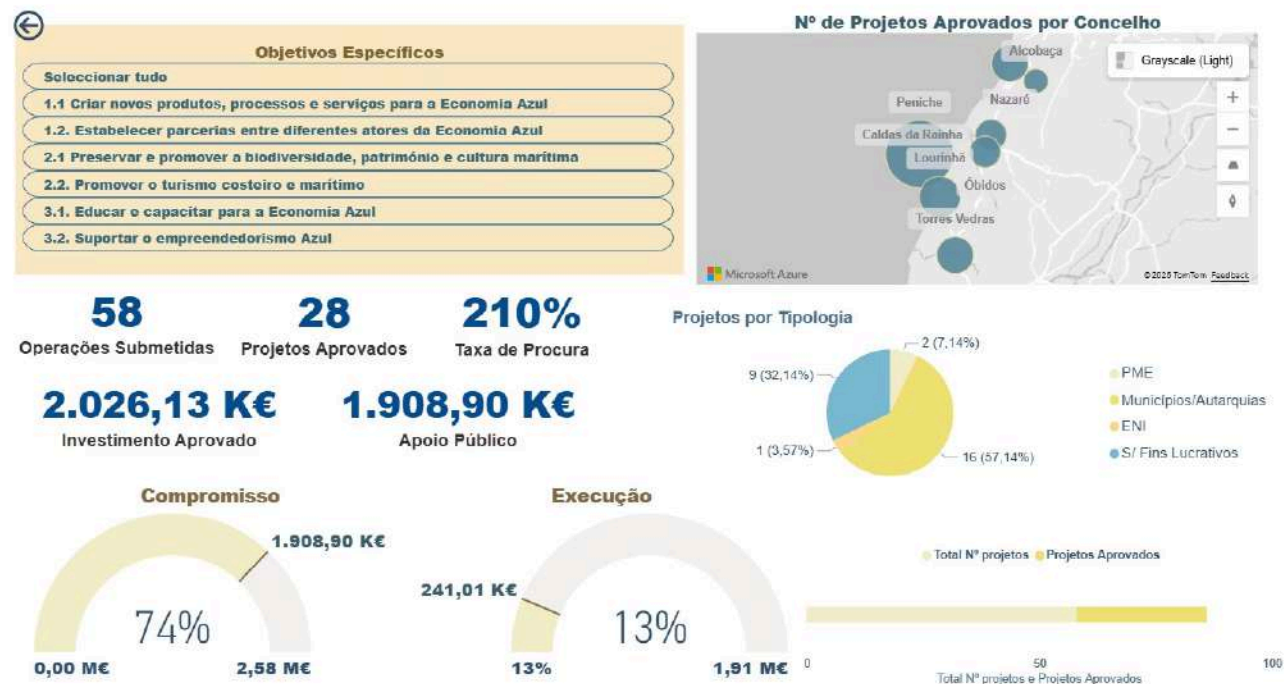
Foco em gestão
estratégica, controlo
de custos,
digitalização e
inovação nos modelos
de negócio

Projetos e parcerias



Concretização:

- Elevada % compromisso - boa mobilização da dotação financeira global do GAL
- 28 TA assinados
- Arranque da Execução
- Peniche - principal polo de investimento



Segurança Turista: Pólo
Empreendedorismo e mais além...

Objetivo
 Apresentar o projeto de desenvolvimento turístico da linha de costa, com o objetivo de promover a segurança dos turistas e a sustentabilidade do turismo costeiro.

Benefícios
 - Aumento da segurança dos turistas
 - Promoção do turismo sustentável
 - Valorização do património cultural e natural

Mapa
 (Mapa de Portugal com a linha de costa destacada)

Localidades
 - Lagos
 - Sagres
 - Faro
 - Faro de Faro
 - Faro de Faro

Logotipos
 - Turismo de Portugal
 - Turismo de Lagos
 - Turismo de Sagres
 - Turismo de Faro

PROXIMIDADE E DESENVOLVIMENTO

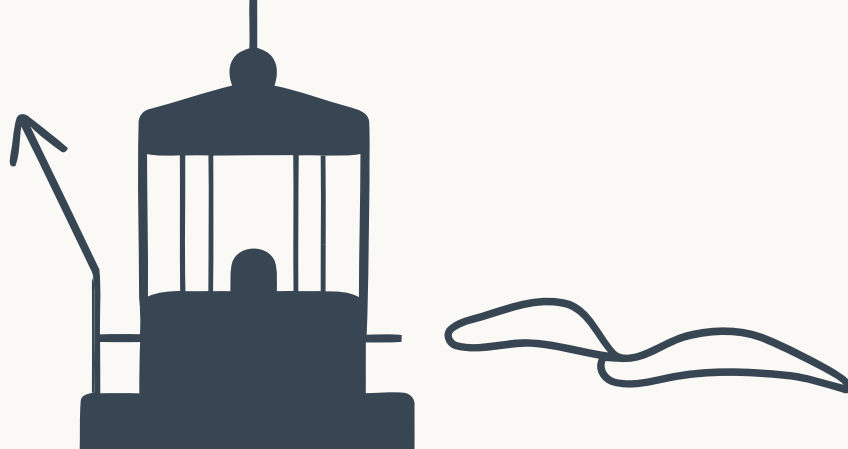
Comunicação organizacional



✓ Contínua gestão redes sociais e órgãos comunicação social local/regional

✓ REDES SOCIAIS
+46 mil visualizações
+2 mil visitas
+50 novos seguidores





DESTAQUE

SESSÕES ASSINATURA TERMOS ACEITAÇÃO | GAL



30 ANOS ADEPE | CELEBRAÇÃO



Celebração com presença:

- Diversos membros dos OS atuais e anteriores,
- Executivos de diversos municípios do Oeste,
- Secretário Estado Pescas,
- AG MAR2030

Programa

- Assinatura TA 12 projetos GAL
- Assinatura protocolo NAU dos CORVOS

NAU DOS CORVOS | PROTOCOLO

18 Dezembro 2025

Assinatura Protocolo de Cooperação entre o Município de Peniche e a ADEPE com vista à cedência e reabilitação do edifício “Nau dos Corvos”, onde será instalado o futuro Centro Mar do Oeste



PENICHE



ADEPE

PROTOCOLO DE COOPERAÇÃO

Entre o Município de Peniche
e a
ADEPE - Associação para o Desenvolvimento de Peniche

PREAMBULO

Entre:

Município de Peniche, pessoa coletiva de direito público n.º 506 812 820, com sede no Largo do Município, 2520-239 Peniche, doravante designada por **MP**, representada pelo seu Presidente Filipe Maia da Matos Ferreira Salas;

e

ADEPE - Associação para o Desenvolvimento de Peniche, associação sem fins lucrativos, pessoa coletiva n.º 503 640 498, com sede no Edifício - ESTM, Campus 4 Rua do Conhecimento, n.º 4 2520-614 Peniche, doravante designada por **ADEPE**, representada pelo Presidente da Direção Joaquim Ascensão Pequicho e Vice-Presidente da Direção, Jorge Serafim Abrentes;

Considerando o interesse comum de desenvolvimento e aprofundamento da colaboração entre as partes em domínios de interesse mútuo, tendo em vista a promoção da Região Oeste, a coesão territorial e o fomento da Economia Azul é celebrado o presente protocolo de cooperação, que se regerá pelas cláusulas seguintes:

Cláusula 1.ª
Objeto

1. O presente Protocolo tem por objeto definir os termos e condições de cooperação a estabelecer entre o MP e a ADEPE, doravante designados por Primeiro Outorgante e Segundo Outorgante respetivamente, em que decorrerão os trabalhos preparatórios necessários à cedência e reabilitação do imóvel conhecido por “Nau dos Corvos”, doravante designado por **imóvel**, por parte do Segundo Outorgante, tendo em vista a instalação do “Centro Mar Oeste”;
2. O presente Protocolo constitui um instrumento prévio, enquadrador da futura formalização da cedência do imóvel por parte do Primeiro Outorgante ao Segundo Outorgante, considerando o interesse público da sua reabilitação e utilização, reforçada pelo carácter de Utilidade Pública do Segundo Outorgante, que se traduz numa forte atividade e impacto no desenvolvimento do território e comunidades;



RELATÓRIO E CONTAS 2025



BALANÇO 2025



Proveitos do exercício · 57.38%

Custos do Exercício · 42.62%

97 943,59 €

Proveitos do exercício

72 743,70€

Custos do exercício

20 010,43€

Resultado líquido

BALANÇO 2025

Estrutura de Rendimentos (Proveitos)

A associação depende majoritariamente de apoio institucional, mas mantém outras fontes:

- **Subsídios à Exploração:** São a principal fonte de receita, totalizando **85 718,59 €** em 2025. Este valor teve uma ligeira redução face aos **87 165,80 €** de 2024.
- **Vendas e Serviços:** Registou-se um crescimento nesta rubrica, passando de **2 125,00 €** para **2 375,00 €**.
- **Outros Rendimentos:** Contribuíram com **9 850,00 €** para o total da atividade

Estrutura de Gastos (Custos)

Os custos operacionais representam a maior fatia das saídas financeiras:

- **Gastos com Pessoal:** É a maior despesa da associação, totalizando **54 428,20 €**. Houve um aumento em relação ao ano anterior (**53 281,08 €**).
- **Fornecimentos e Serviços Externos (FSE):** Os custos com serviços de terceiros subiram para **17 695,47 €**.
- **Custos Financeiros:** Os **Juros e gastos similares** baixaram de **6 111,02 €** para **4 714,71 €**, o que sugere uma melhor gestão ou renegociação da dívida.

✓ Indicadores de Rentabilidade

- **EBITDA (Resultado antes de depreciações e juros):** A associação gerou um excedente operacional de **25 199,89 €**.
- **Eficiência de Depreciação:** Os gastos com depreciação foram baixos (**474,75 €**), o que explica o facto de o resultado operacional (**24 725,14 €**) ser muito próximo do resultado antes de impostos.
- **Resultado Líquido Final:** O exercício fechou com um saldo positivo de **20 010,43 €**. Como não houve incidência de Imposto sobre o rendimento (0,00 €), este valor reverte integralmente para a recuperação dos fundos patrimoniais da associação.

BALANÇO 2025

DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS POR NATUREZAS

PERÍODO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025

Unidade Monetária: Euros

RENDIMENTOS E GASTOS	Notas	PERÍODOS	
		2025	2024
Vendas e serviços prestados	8	2 375,00	2 125,00
Subsídios, doações e legados à exploração	9	85 718,59	87 165,80
Fornecimentos e serviços externos	13.12	-17 695,47	-16 698,66
Gastos com o pessoal	11	-54 428,20	-53 281,08
Outros rendimentos	13.13	9 850,00	9 327,91
Outros gastos	13.14	-620,03	-555,66
Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos		25 199,89	28 083,31
Gastos/reversões de depreciação e de amortização	5	-474,75	-655,49
Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)		24 725,14	27 427,82
Juros e gastos similares suportados	13.15	-4 714,71	-6 111,02
Resultados antes de impostos		20 010,43	21 316,80
Imposto sobre o rendimento do período	10		
Resultado líquido do período		20 010,43	21 316,80

Peniche, 23 de março de 2026

BALANÇO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025

Unidade Monetária: Euros

RUBRICAS	Notas	Datas	
		31-12-2025	31-12-2024
ACTIVO			
Activo não corrente			
Activos fixos tangíveis	5	22 488,62	102,71
Investimentos financeiros	13.1	5 346,95	5 346,95
Subtotal		27 835,57	5 449,66
Activo corrente			
Créditos a receber	13.2	270,00	270,00
Fundadores/beneméritos/patrocinadores/doadores/associados/membros	13.3	19 808,00	19 805,48
Diferimentos	13.5	390,86	240,32
Outros activos correntes	13.4	146 655,22	193 034,46
Caixa e depósitos bancários	13.6	6 631,22	3 118,80
Subtotal		173 755,30	216 469,06
Total do activo		201 590,87	221 918,72
FUNDOS PATRIMONIAIS E PASSIVO			
Fundos patrimoniais			
Reservas	13.7	9 377,40	9 377,40
Resultados transitados	13.7	-105 016,64	-126 333,44
Ajustamentos/ outras variações nos fundos patrimoniais	13.7	1 000,00	1 000,00
Resultado Líquido do período		20 010,43	21 316,80
Total do fundo do capital		-74 628,81	-94 639,24
Passivo			
Passivo não corrente			
Financiamentos obtidos	7	46 305,94	45 587,00
Subtotal		46 305,94	45 587,00
Passivo corrente			
Fornecedores	13.8	5 450,00	10 175,25
Estado e outros Entes Públicos	13.9	4 751,32	4 249,20
Fundadores/beneméritos/patrocinadores/doadores/associados/membros	13.3	81 425,00	82 675,00
Diferimentos	13.5	107 465,14	165 065,32
Outros passivos correntes	13.10	30 822,28	8 806,19
Subtotal		229 913,74	270 970,96
Total do passivo		276 219,68	316 557,96
Total dos fundos patrimoniais e do passivo		201 590,87	221 918,72

Peniche, 23 de março de 2026

RELATÓRIO DE ATIVIDADES 2025

