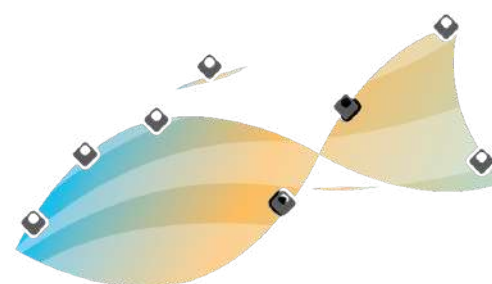




 **ADEPE**

ASSOCIAÇÃO PARA O DESENVOLVIMENTO DE PENICHE



 **OESTE COLLAB**
by ADEPE

PLANO ATIVIDADES 2026

geral@adepe.pt
www.oetecollab.pt

NOTA INTRODUTÓRIA

“Não existe vento favorável para o marinheiro que não sabe aonde ir.”

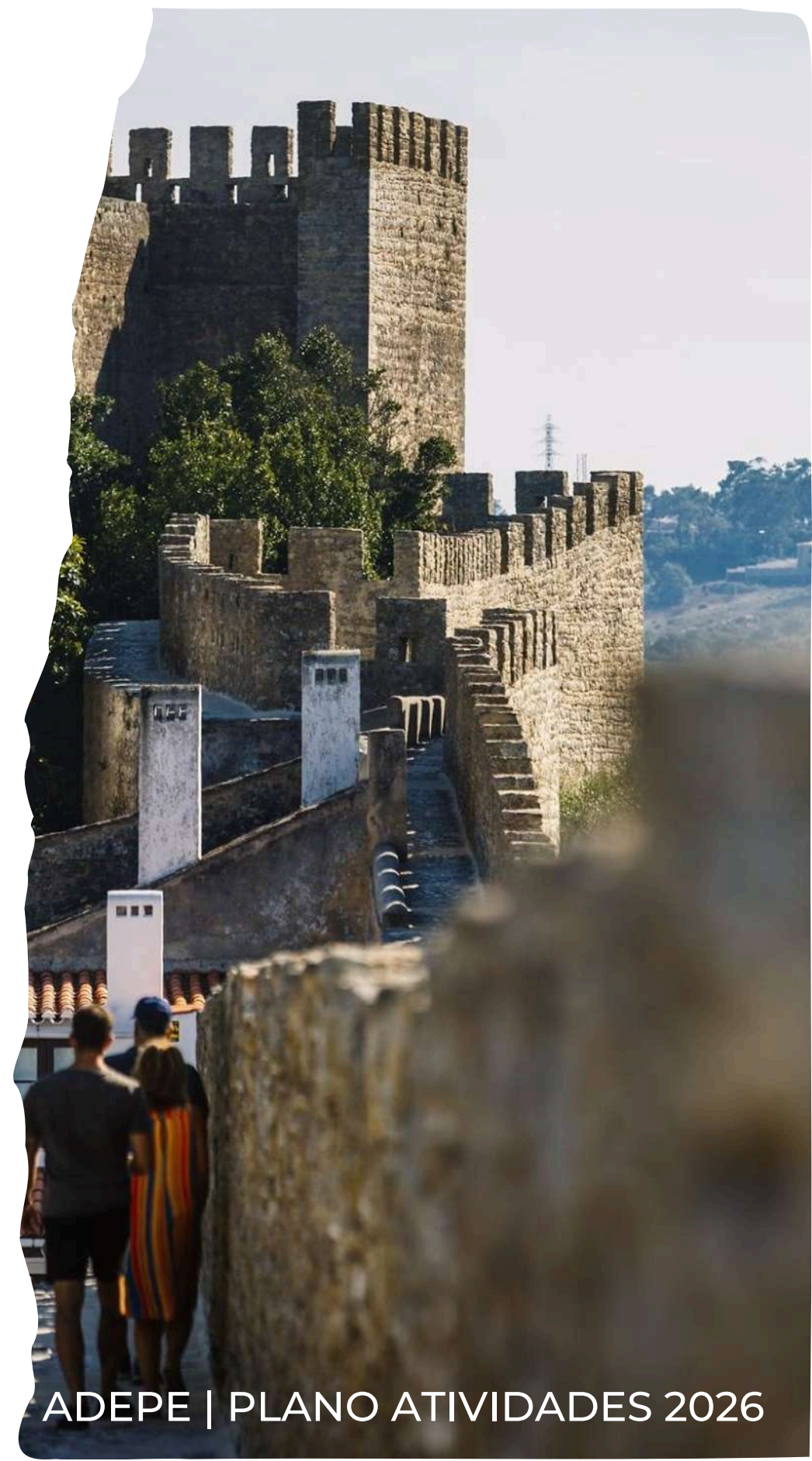
O ano de 2026 é tempo de consolidar caminhos e aprofundar uma visão construída com o território e para o território. A ADEPE entra neste novo ciclo com a maturidade de quem conhece o Oeste e com a responsabilidade de continuar a transformá-lo.

Num contexto exigente e marcado pela incerteza, reafirmamos o nosso compromisso com o desenvolvimento local, a coesão territorial e a valorização do mar como identidade, recurso e horizonte de futuro.

Em 2026, a ADEPE consolida a estratégia do GAL Oeste Costeiro, reforçando uma abordagem regional integrada da Economia Azul, construída em parceria com os territórios e as comunidades que vivem o mar.

A Nau dos Corvos abre-se a este futuro com a instalação do Centro Mar Oeste, um espaço de encontro entre memória e inovação, conhecimento e ação, pensado para servir o território e projetar o Oeste no contexto regional e nacional.

A ADEPE continuará a fazer pontes, a cuidar do que é comum e a construir desenvolvimento com proximidade, participação e visão partilhada.





CONTEXTO ATUAL | EXTERNO

- Implementação do PT2030 e novas oportunidades de financiamento territorial;
- Continuação de um contexto económico exigente, com impacto nas organizações locais;
- Reforço das políticas europeias associadas à economia azul, sustentabilidade e inovação.

CONTEXTO ATUAL | INTERNO

- Reconhecimento institucional da ADEPE ao nível regional;
- GAL Oeste Costeiro como pilar central da atuação;
- Necessidade de reforço da sustentabilidade financeira e da estrutura organizacional;
- Crescente procura por serviços de consultoria, formação e apoio técnico.

Estratégia de Desenvolvimento Local

Implementação da Estratégia Desenvolvimento Local do GAL Costeiro Oeste 2030 em velocidade cruzeiro

Expansão Territorial

Âmbito de atuação do GAL/OESTECOLLAB em 7 municípios e aumento/diversificação das entidades parceiras

Comunicação Reforçada

Aumento da capacidade de comunicação evidenciando a ADEPE e o trabalho desenvolvido

Pilar Fundamental

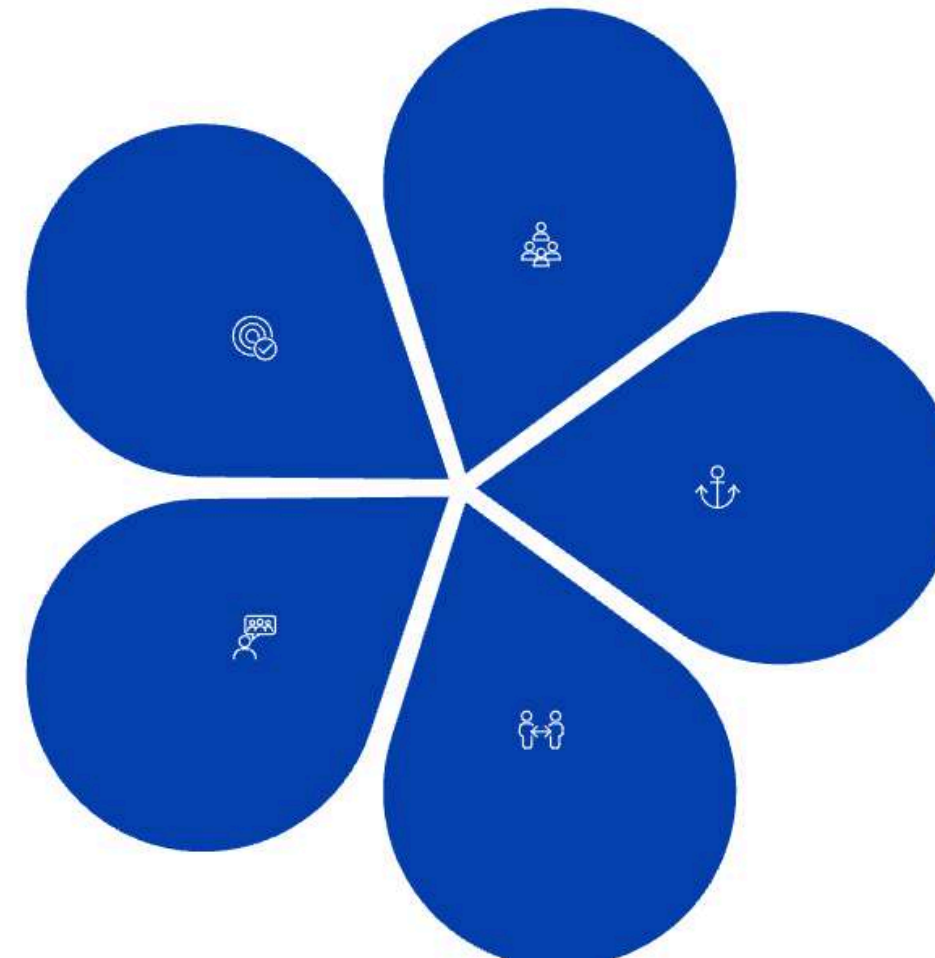
GAL Oeste Costeiro como principal pilar do funcionamento da ADEPE

PRIORIDADES 2026



Consolidação institucional e sustentabilidade financeira

Reforço da comunicação e visibilidade da ADEPE



Atividade de capacitação

Implementação de projeto âncora "CENTRO MAR OESTE"

Consolidação do papel da ADEPE enquanto entidade de proximidade e inovação



PRIORIDADES 2026



Consolidação Institucional e Sustentabilidade Financeira

Reforçar a solidez institucional da ADEPE, assegurando a sua sustentabilidade financeira, organizacional e operacional, enquanto entidade de referência no desenvolvimento territorial do Oeste.

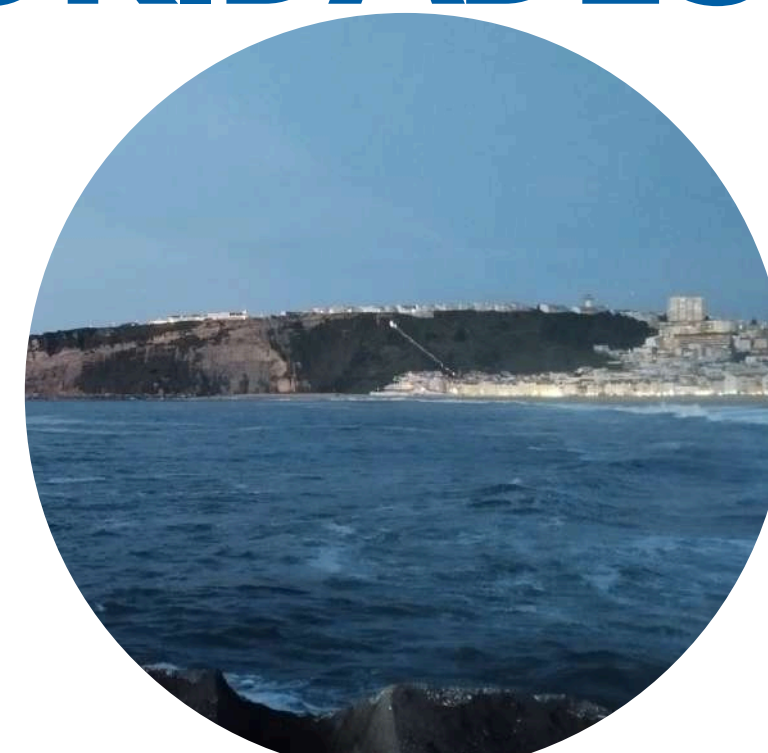
- Estabilização da estrutura financeira através da redução progressiva da dívida e controlo rigoroso da despesa;
- Melhoria da taxa de regularização das quotas dos associados e reforço da base associativa;
- Diversificação das fontes de receita, através da prestação de serviços, projetos financiados e parcerias estratégicas;
- Reforço da organização interna, com clarificação de funções, responsabilidades e processos;
- Atualização e consolidação dos instrumentos de gestão e regulamentação interna;
- Promoção da capacitação da equipa técnica, garantindo eficiência, qualidade e continuidade da intervenção.



Reforço da Comunicação e Visibilidade da ADEPE

Afirmar a ADEPE como entidade de referência regional, aumentando a sua notoriedade pública, institucional e territorial, e reforçando a perceção do seu impacto no desenvolvimento local.

- Implementação de uma estratégia de comunicação integrada e contínua;
- Reforço da identidade visual e da marca ADEPE/OesteCollab;
- Divulgação sistemática das atividades, projetos e resultados alcançados;
- Promoção ativa do GAL Oeste Costeiro e das oportunidades de investimento associadas;
- Utilização estratégica dos meios digitais e redes sociais;
- Organização de eventos, sessões públicas e iniciativas temáticas que reforcem a proximidade com a comunidade e os parceiros.



Expansão da Atividade Formativa e de Capacitação

Promover a qualificação das organizações, dos agentes locais e da comunidade, através de uma oferta formativa alinhada com as necessidades do território e os desafios emergentes.

- Implementação do Plano Formação-Ação ADEPE 2026, articulando formação, diagnóstico e consultoria;
- Desenvolvimento de ações formativas em áreas estratégicas como digitalização, inovação, gestão e empreendedorismo;
- Capacitação do tecido empresarial regional;
- Reforço da ligação entre formação, projetos territoriais e desenvolvimento económico local.

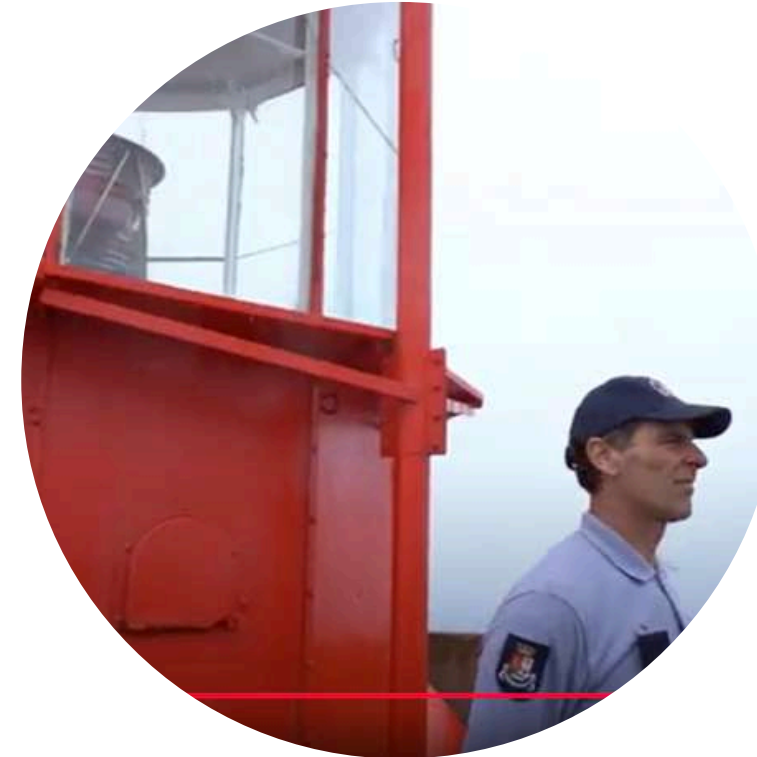
PRIORIDADES 2026



Implementação de Projeto Âncora

Conceber, lançar e consolidar projeto estruturante com impacto estratégico e duradouro no território do Oeste, alinhado com as prioridades regionais.

- Desenvolvimento e implementação do **Centro Mar Oeste** enquanto projeto âncora de valorização do património marítimo, inovação e economia azul;
- Promoção de projetos integrados nas áreas da cultura, turismo sustentável, ambiente e inovação;
- Criação de sinergias entre projetos, parceiros e agentes do território;
- Valorização dos recursos endógenos e da identidade costeira como motores de desenvolvimento.



Consolidação do Papel da ADEPE enquanto Entidade de Proximidade

Reforçar o posicionamento da ADEPE como entidade próxima das comunidades, inovadora nas respostas e catalisadora de dinâmicas colaborativas no território.

- Manutenção de uma relação de proximidade com associados, parceiros e comunidade regional/local;
- Dinamização de redes de cooperação territorial e interinstitucional;
- Apoio ativo a iniciativas comunitárias, empreendedoras e sociais;
- Reforço do papel da ADEPE enquanto agente facilitador, mediador e promotor de desenvolvimento sustentável e inclusivo.

DOMÍNIOS ESTRATÉGICOS

01 GESTÃO E
QUALIDADE

02 DESENVOLVIMENTO E
PROXIMIDADE



01 GESTÃO E QUALIDADE

A consolidação institucional da ADEPE constitui um fator determinante para a sua capacidade de intervenção no território e para a credibilidade enquanto entidade gestora, promotora de projetos e parceira institucional.

Num contexto marcado por exigências crescentes ao nível da eficiência, da transparência e da sustentabilidade financeira, torna-se essencial reforçar os mecanismos internos de gestão, qualidade e organização.

O domínio 1 visa, assim, garantir que a ADEPE dispõe de uma estrutura sólida, financeiramente equilibrada e organizacionalmente eficiente, capaz de assegurar a continuidade da sua missão, a qualidade dos serviços prestados e a confiança dos associados, parceiros e entidades financiadoras.



Intervenção organizacional que tenha como base a qualidade dos serviços e das respostas às solicitações das associadas e dos parceiros institucionais, em prol do desenvolvimento do território e das suas comunidades.

- Reforçar a estabilidade financeira e reduzir os fatores de risco associados à gestão corrente;
- Melhorar os níveis de participação e compromisso dos associados;
- Aumentar a eficiência organizacional e a clareza dos processos internos;
- Valorizar e capacitar a equipa técnica, garantindo qualidade e continuidade da intervenção

>50%

Regularização de Quotas

Meta de regularização das quotizações dos associados

>3

Novos Associados

Concretizar a entrada de novos associados

<15%

Gestão da Dívida

Diminuir o valor da dívida e exposição à banca

02 PROXIMIDADE E DESENVOLVIMENTO

O domínio 2 materializa a missão da ADEPE enquanto entidade de proximidade, facilitadora do desenvolvimento local e promotora de dinâmicas colaborativas no território do Oeste.

Num contexto de transformação económica, social e ambiental, este domínio assume particular relevância ao reforçar a ligação entre as necessidades das organizações, das comunidades e as oportunidades de financiamento, capacitação e inovação.

A intervenção neste eixo assenta numa lógica integrada, combinando serviços de apoio técnico, capacitação formativa, dinamização de parcerias e implementação de projetos estratégicos, com especial enfoque na valorização dos recursos endógenos, na economia azul e na sustentabilidade.



Assegurar uma relação de proximidade para com os associados e parceiros institucionais e promover o alargamento do espaço de representação. Capacidade de execução de projetos diversificados dando resposta a setores/temáticas descurados.



Consultoria

Promover a atividade de consultoria e apoio a associados e comunidade

>2



Atividade Formativa

Promover ações de formação no território

>3



Parcerias

Implementar e dinamizar parcerias com a comunidade

>2

A intervenção neste domínio assenta numa lógica integrada, combinando serviços de apoio técnico, capacitação, dinamização de parcerias e implementação de projetos estratégicos.

**OESTE
COSTEIRO**

Grupo de Ação Local

Enquanto entidade gestora do GAL Oeste Costeiro, a ADEPE assume um papel estratégico na implementação da Estratégia de Desenvolvimento Local, garantindo uma intervenção integrada, participada e alinhada com as prioridades regionais e nacionais.

100%

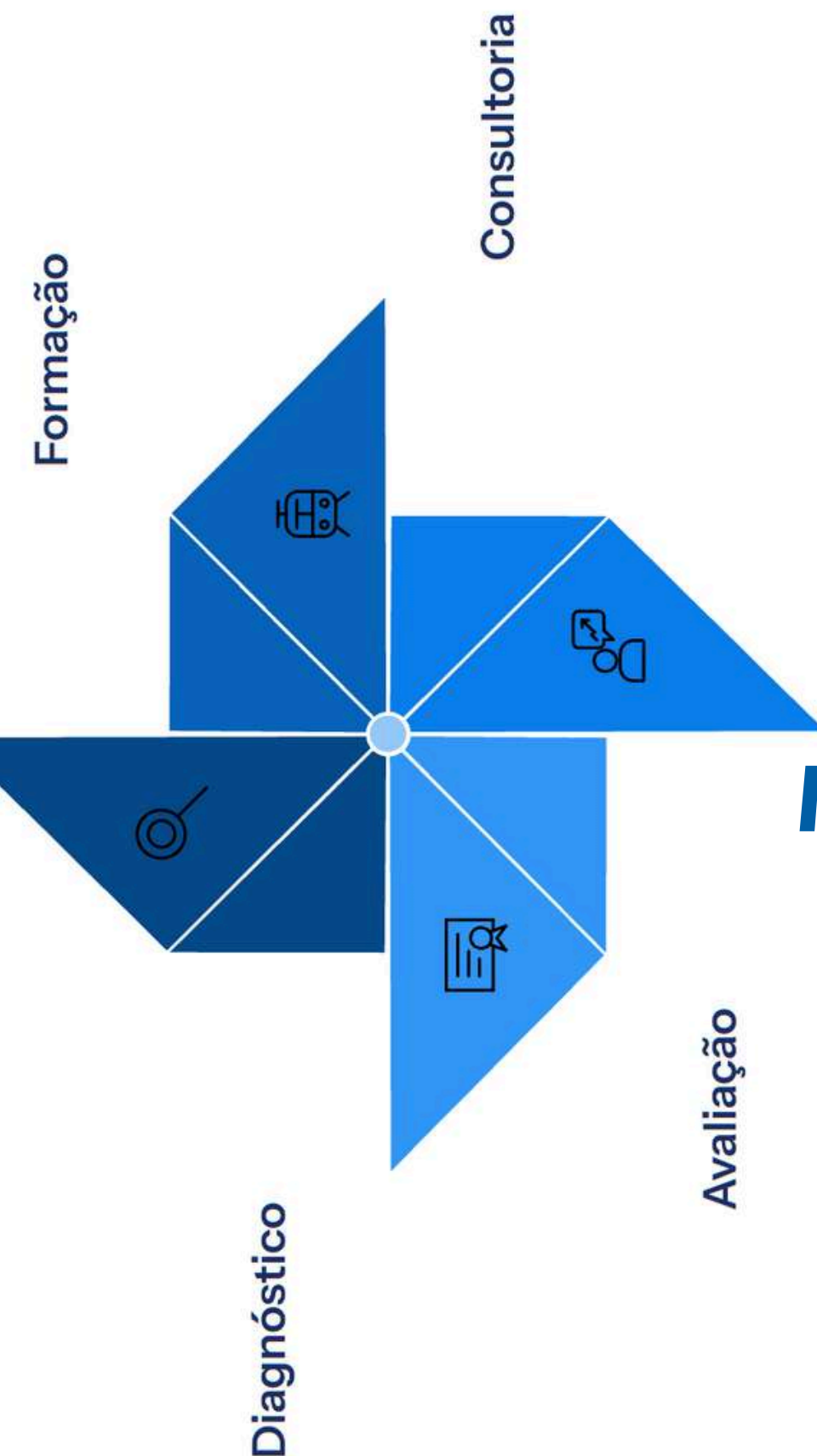
Compromisso EDL

45%Execução acumulada até final
de 2026**>2**Dinamização da parceria
(Reuniões anuais/Consultas
escritas)

Plano de Ação-Formação (candidatura pela Leaderoeste em parceria com ADEPE) - instrumento central da estratégia de proximidade e capacitação territorial, integrando formação, diagnóstico organizacional e consultoria prática.

Objetivos:

- Reforçar competências organizacionais, técnicas e de gestão;
- Promover processos de inovação, digitalização e transição sustentável;
- Capacitar entidades do território para responder a novos desafios económicos, tecnológicos e ambientais;
- Aumentar a competitividade, resiliência e sustentabilidade das organizações locais.



METAS 2026

>6

Ações de ação-formação;

>38

Empresas beneficiárias;

>80

Participantes envolvidos;

3710

Volume formação (horas)



CENTRO MAR DO OESTE

Projeto estruturante para a região, concebido como um “museu vivo do mar” e um polo de valorização do património marítimo, inovação e economia azul.



ANEXO I ORÇAMENTO 2026





ORÇAMENTO 2026

TOTAL RENDIMENTOS

€ 119.215,58

TOTAL GASTOS

€ 110.318,06

BUDGET

DESPESAS

| CLASS SNC | RUBRICAS | VALOR |
|------------|--|---------------------|
| 62 | Fornecimentos e serviços externos | |
| 62.2.1 | Trabalhos especializados | 20 258,10 € |
| 62.2.2 | Publicidade e propaganda | 1 000,00 € |
| 62.2.4 | Honorários | 5 166,00 € |
| 62.2.6 | Conservação e reparação | - € |
| 62.2.7 | Serviços bancários | 500,00 € |
| 62.2.9 | Atualização Software | 103,32 € |
| 62.3 | Materiais | |
| 62.3.1 | Ferramentas e utensílios de desgaste rápido | 500,00 € |
| 62.3.2 | Livros e Documentação Técnica | |
| 62.3.3 | Material de escritório | 1 000,00 € |
| 62.4 | Energia e fluidos | |
| 62.5 | Deslocações, estadas e transportes | |
| 62.5.1 | Deslocações e estadas | 1 500,00 € |
| 62.6 | Serviços diversos | |
| 62.6.1 | Rendas e alugueres | 7 800,36 € |
| 62.6.2 | Comunicação | 249,00 € |
| 62.6.3 | Seguros | |
| 62.6.3.3.2 | Multirriscos - Instalações/Recheio | 63,60 € |
| 63 | Gastos com o pessoal | |
| 63.2.1 | Remunerações do pessoal | 41 025,85 € |
| 63.2.2 | Remunerações adicionais | 6 512,04 € |
| 63.4 | Indeminizações | |
| 63.5 | Encargos sobre remunerações | 10 600,95 € |
| 63.6 | Seguros de acidentes no trabalho e doenças profissionais | 430,84 € |
| 63.8 | Outros gastos com o pessoal | |
| 63.8.2 | <u>Subsidio</u> de alimentação | 4 158,00 € |
| 63.8.3 | Ajudas de custo | |
| 63.8.4 | Formação profissional | 450,00 € |
| 63.8.6 | Medicina no trabalho | 120,00 € |
| 68 | Outros gastos e perdas | |
| 68.8 | Outros | |
| 68.8.3 | Quotizações | 280,00 € |
| 69 | Gastos e perdas de financiamento | |
| 69.1 | Juros suportados | |
| 69.1.1 | Juros de financiamentos obtidos | 8 600,00 € |
| | TOTAL DAS DESPESAS | 110 318,06 € |

RECEITAS

| CLASS SNC | RUBRICAS | VALOR |
|--|---|---------------------|
| COMPARTICIPAÇÕES PARA FUNCIONAMENTO | | |
| 75 | Subsídios à exploração | 102 215,58 € |
| 75.1 | Subsídios do estado e outros entes públicos | |
| 75.1.01 | Camara municipal de Peniche | 15 000,00 € |
| 75.1.02 | GAL Oeste Costeiro | 87 215,58 € |
| 75.1.03 | Subsídios Autarquias | |
| RECEITAS PRÓPRIAS | | |
| 72 | Prestações de serviços | 17 000,00 € |
| 72.1 | Consultadoria Projeto | 14 600,00 € |
| 72.2 | Quotizações | 1 900,00 € |
| 72.3 | Formação Profissional - Cursos | 500,00 € |
| 78 | Outros rendimentos e ganhos | - € |
| 78.1.6 | Outros rendimentos suplementares | |
| 78.2 | Descontos de pronto pagamento obtidos | |
| 79 | Juros, dividendos e outros rendimentos similares | - € |
| 79.1 | Juros obtidos | |
| TOTAL PROVEITOS | | 119 215,58 € |
| EXEDENTE ORÇAMENTAL TOTAL | | 8 897,52 € |

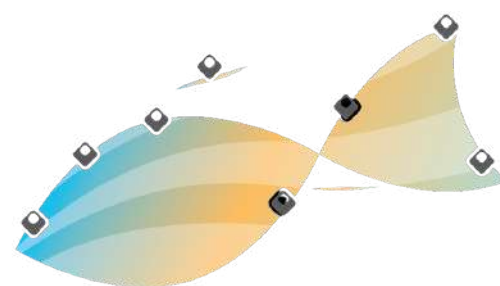
ORÇAMENTO INVESTIMENTOS 2026

| RÚBRICAS | AUTO FINANCIAMENTO | SUBSÍDIOS | | | OUTROS FINANCIAMENTOS | TOTAL |
|---|--------------------|-------------|-------------------|-------------|-----------------------|-------------------|
| | | PIDDAC | GAL | OUTROS | | |
| Investimentos previstos: | | | | | | |
| Activos intangíveis | | | | | | |
| Programas de computador | | | | | | 0,00 |
| Investimentos em curso | | | | | | 0,00 |
| Adiantamentos p/c de <u>activos intangíveis</u> | | | | | | 0,00 |
| | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Activos fixos tangíveis | | | | | | |
| Terrenos e recursos naturais | | | | | | |
| <u>Edifícios e outras construções</u> | | | 172 509,00 | | | 172 509,00 |
| Equipamento básico | | | | | | 0,00 |
| Equipamento de transporte | | | | | | 0,00 |
| Equipamento administrativo | | | | | | 0,00 |
| Equipamentos biológicos | | | | | | 0,00 |
| Outros <u>activos fixos tangíveis</u> | | | | | | 0,00 |
| Investimentos em curso | | | | | | 0,00 |
| Adiantamentos p/c de <u>activos fixos tangíveis</u> | | | | | | 0,00 |
| | 0,00 | 0,00 | 172 509,00 | 0,00 | 0,00 | 172 509,00 |
| Investimentos financeiros | | | | | | |
| Participações de capital | | | | | | 0,00 |
| Empréstimos de concedidos | | | | | | 0,00 |
| Investimentos em imóveis | | | | | | 0,00 |
| Outras aplicações financeiras | | | | | | 0,00 |
| Adiantamentos p/c de <u>invest financeiros</u> | | | | | | 0,00 |
| | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Reembolso de empréstimos | | | | | 6 000,00 | 6 000,00 |
| Total | 0,00 | 0,00 | 172 509,00 | 0,00 | 6 000,00 | 178 509,00 |



 **ADEPE**

ASSOCIAÇÃO PARA O DESENVOLVIMENTO DE PENICHE



 **OESTE COLLAB**
by ADEPE

PLANO ATIVIDADES 2026

geral@adepe.pt
www.oetecollab.pt